

Instructions de vote au Représentant indépendant**Oui Non Abstention**

- | | | | | |
|------------|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1.1 | Approbation du Rapport annuel, des comptes de Nestlé S.A. et des comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2021 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 1.2 | Acceptation du Rapport de rémunération 2021 (vote consultatif) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2 | Décharge aux membres du Conseil d'administration et de la Direction | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3 | Emploi du bénéfice résultant du bilan de Nestlé S.A. (proposition de dividende) pour l'exercice 2021 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1 | Réélection du Président et des membres du Conseil d'administration | | | |
| 4.1.1 | Paul Bulcke comme membre et Président | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.2 | Ulf Mark Schneider | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.3 | Henri de Castries | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.4 | Renato Fassbind | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.5 | Pablo Isla | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.6 | Eva Cheng | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.7 | Patrick Aebischer | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.8 | Kimberly A. Ross | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.9 | Dick Boer | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.10 | Dinesh Paliwal | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.11 | Hanne Jimenez de Mora | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.1.12 | Lindiwe Majele Sibanda | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| F 1 | 4.2 Elections au Conseil d'administration | | | |
| | 4.2.1 Chris Leong | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | 4.2.2 Luca Maestri | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | 4.3 Election des membres du Comité de rémunération | | | |
| | 4.3.1 Pablo Isla | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | 4.3.2 Patrick Aebischer | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | 4.3.3 Dick Boer | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | 4.3.4 Dinesh Paliwal | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | 4.4 Election de l'organe de révision Ernst & Young SA, succursale de Lausanne | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | 4.5 Election du Représentant indépendant Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | 5.1 Approbation de la rémunération du Conseil d'administration | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | 5.2 Approbation de la rémunération de la Direction du Groupe | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| | 6 Réduction du capital-actions (par destruction d'actions) | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

En cas de **nouvelle proposition ou modification de proposition encore inconnue faite par un actionnaire** lors de l'Assemblée générale, je mandate le Représentant indépendant de voter selon l'instruction suivante :

- oui (voter en faveur de la proposition encore inconnue)
 non (voter contre la proposition encore inconnue)
 abstention

Le Conseil d'administration recommande de voter «non» à une telle proposition encore inconnue.